シリアの「長い冬」

布施広の地球議

米大統領選の討論会を聞いて、トランプ候補（共和党）に共感した数少ない点は中東情勢だった。オバマ大統領と対立候補のクリントン前国務長官（ともに民主党）がイラクからの米軍撤退を急いだから「イスラム国」（IS）のような過激派組織が生まれた。この2人こそISの共同創始者だというのだ。

ならばイラクに侵攻したブッシュ前大統領（共和党）はISのカリスマですかと聞きたくなるが、中東政策の迷走ぶりはトランプ氏の言う通りだ。かといって同氏が大統領になれば、もっと迷走するのは確実だ。本来ならオバマ氏の出番である。

「この危機（難民問題）は我々に共通の人道に対する試練だ」「危機の解決を真に望むなら、シリアでの残虐な戦争に終止符を打たねばならない」。20日の国連演説は格調高かった。首脳レベルで難民救済の会合を開いたことも評価したい。

だが、当時シリアでは停戦が破れかけ、多くの人々が飢えや死に直面していた。演説が悠長に思え「戦争に終止符を打てるのはあなたですよ。何を大きくとみたいに」と叫びたくなったのは私だけだろうか。

シリア内戦の死者は40万人を超え、国内外の避難者は1000万人以上ともいう。東京都民の8割が家を失ったようなものだ。それでもロシアとの協調ありきで強い対応を取れないオバマ政権を、米ウィンストン・ポストの社説（21日）は「残虐行為に対する裏容さ」と皮肉った。

思い出さねばならない。6月に米国務省職員ら51人がシリア政策を批判した異議が明るみに出た。親欧の アサド政権への対応についてだ。

――米国がアサド政権への武力使用を排除すれば、戦闘停止や同政権との政治交渉は進みくいばかりだ。

――米主導の外交には、空軍力の誇示使用に基づく米国の強固な軍事的役割が役に立つ。

――米国は戦略的利益と道徳的信念に基づいて、紛争を止める国際的な努力を主導する時だ。

さらに異議は、ロシアとの対立は望まないとしつつ「米国は現行の政策で紛争を抑え込むことはできない」と説いている。従来の米国であれば、ごく普通の認識だ。

だが、オバマ政権は2013年、アサド政権の化学兵器使用に対し空爆を予告しながら、これを棚上げした。今年8月、国連の調査でアサド政権の化学兵器使用が確認された際も軍事制裁は論外とした。

13年の棚上げについてオバマ氏は米誌に「米国政治の脚本（プレーブック）」に従わないことによって圧力から解放され「正しい決断」ができたと語っている。彼が51人の専門家に耳を貸すことはあるまい。

ただ、脚本にそむいたために人道危機が深刻化した可能性もある。3年前の決断の正しさを証明するためにも、オバマ氏はもっとシリア和平に奔走すべきだ。現大統領が無策なら、シリアは米国の政権移行期を含めて「長い冬」に入るしかない。

（専門編集委員）

2016.9.30　毎週金曜日掲載

財閥へ風当たり強く

ロッテ創業家 捜査大詰め

世論「富の独占」

世代交代期、トラブル頻発

韓国の捜査当局が韓国ロッテグループを巡る疑惑への詰めの捜査を進めている。裁判所は28日、創業者の次男で会長の重光昭夫（韓国名・辛東彬）氏（61）に対する逮捕状請求を棄却したが、捜査は続けられている。韓国では近年、ロッテ以外の大手財閥に対しても、捜査が相次ぐ。背景には、世論に象徴される財閥の古い経営体質があり、国民からは大企業にふさわしい透明性の高い近代的な経営への脱皮を求める声があがっている。【ソウル米村耕一、大貫智子】

昭夫氏の逮捕状請求については、もともと韓国の記者の間でも「親似事件に比べて対応が厳しい」との見方が出ていた。それでも検察側が「企業の私物化だ」と主張して強気の姿勢を続けた背景にはロッテを含む財閥スキャンダルに対する世論の厳しい視線がある。

韓国では近年、財閥トップが横領や背任罪で逮捕、起訴される事例が相次いでいる。2011年には5大財閥の一角を占めるSKグループの崔泰源（チェ・テウォン）会長が横領などの疑いで懲役を受け、その後に実刑判決を受けた。

また、13年にはサムスンから贈られた中堅財閥CJグループの李在賢（イ・ジェヒョン）会長が横領などの容疑で逮捕、起訴されている。昭夫氏を含め、いずれも創業者の2世、3世となる世代だ。

財閥に根強く残る慣習を抱く韓国国民は多い。サムスンをはじめとする大財閥が韓国の経済発展を支えてきたことは認め、世界的な知名度について誇りに思う気持ちも強いが、一方で創業者一族が富を独占しているとの不満は強い。財閥問題に詳しい専門家は「国民は創業者までは大スキャンダルがあって大目に見てきた。しかし今のトップたちにはたが良い親の元に生まれただけで特権意識を振りかざしている見ている」と指摘する。

今回のロッテグループを巡る疑惑は昭夫氏と兄のロッテホールディングス（HD）前副会長の重光宏之（同・辛東主）氏（62）との経営権をめぐる争いをきっかけに表面化した。創業2世による後継争いは他の財閥でも起きており有名なのは00年に現代財閥（当時）で起きた「王子の乱」と呼ばれるお家騒動だ。

創業者の鄭周永氏が死去する直前に次男の鄭夢九氏と五男の鄭夢憲氏が後継を争った。結果的に夢九氏が主力であるグループ傘下の現代自動車を率いて独立した。弟の兄弟が経営する現代重工業なども分裂。残った現代グループを受け継いだ夢憲氏は03年に北朝鮮関連事業に絡む不正送金問題の発覚後、自殺している。

カリスマ創業者が後継問題を処理できず、兄弟間の争いから法的なスキャンダルに発展した「王子の乱」と、今回のロッテ問題は共通点が多い。財閥ドットコムの鄭晋先代表は「兄弟の争いは泥沼になりやすく、ロッテの問題も後を引くだろう」と語る。ロッテは今回、トップの逮捕という事態は免れたが、創業者の2世たちが巨額の報酬を受け取っていたことは明るみに出た。昭夫氏に対しては、引き続き170億円の横領および背任の疑いで捜査が行われている。対立が泥沼化すれば、新たなスキャンダルが掘り起こされ、世論の批判を浴びる悪循環にもなりかねない。

韓国財閥を研究する慶応大の柳町功教授（韓国企業論）は「創業者一族だからと無条件で財閥経営を継承していく仕組みは不安定でリスクが高い。象徴的にトップにつくとしても、優秀な専門経営者たちと共に組織として引っ張っていく形にできなければ、市場や世論からの厳しい批判を免れないだろう」と語っている。

連鎖状態のため、ソウル中央地裁に出頭した韓国ロッテグループの重光昭夫会長＝28日、共同

韓国の5大財閥の創業家と摘発状況

SK

—ロイター

創業地	京畿道水原市
現経営者	崔泰源（チェ・テウォン）
	2014年2月、横領罪で懲役4年の実刑判決が確定
主な事業	携帯電話通信業、石油精製業
売上高	137兆7980億ウォン

ロッテ

—AP

創業者	重光武雄
出身地	慶尚南道蔚州郡
現経営者	重光昭夫（武雄の次男）
	2016年9月、背任・横領容疑で逮捕状請求棄却
売上高	68兆2830億ウォン

サムスン

創業者	李秉喆（イ・ビョンチョル）
出身地	慶尚南道宜寧郡
現経営者	李健熙（イ・ゴンヒ）（秉喆の三男）
	2009年8月、脱税などで懲役3年、執行猶予5年の判決が確定
売上高	271兆8800億ウォン

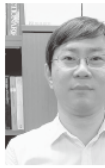
LG

—ロイター

創業者	具仁会（ク・インフェ）
出身地	慶尚南道晋州市
現経営者	具本茂（ク・ボンムー）（仁会の孫）
売上高	114兆2900億ウォン

（韓国の公正取引委員会が2016年4月に発表した資料などによる。敬称略）

「支配構造」改革議論を



朴 相仁（パク サンイン）ソウル大教授

韓国の財閥は1960年代、政府主導の経済発展で急成長した。現在、オーナーが次世代に交代する時期にさしかかり、経営の引き継ぎに伴うさまざまな問題が起きている。

ロッテは他の財閥よりやや遅れて韓国に参入したため、少ない資本で他の会社を買う手法で短期間に急拡大した。韓国財閥の中でも最も複雑な不透明な配置だ。

韓国で「皇帝経営」と言われるほどカリスマ的なオーナーが存在できるのは、系列社の資金を利用して他の系列社を支配する構造があるからだ。

98年の金融危機後、政府は負債発行を短期制したのを受け、系列社間で金を回し始めた。これを会社の金でなく100%自分の金と考える人で犯罪が起きる。これまで財閥が犯罪を行っても大きく処罰されなかったため、不法行為を誘発している。

87年の民主化後、政府は財閥を統制できなくなった。財閥が政界や社会に与える影響力が過度に大きくなり、財閥に有利な制度が維持されている。財閥を改革した場合、経済が危機に陥るという不安から改革は進まない。

しかし、今回の事件を通じて、韓国の財閥がどれだけ国際基準に合致していないかが明らかになった。制度的に改革されなければまた同じことが起きる。朴槿恵大統領は前回2012年の選挙戦で財閥改革を訴えたが実践されておらず、国民の不満は強い。

次の17年大統領選では、財閥改革、支配構造改革について一歩進んだ議論が行われるべきだろう。

韓国の財閥 特徴は？

多業種の系列企業持つ

なるほドリ　韓国の「財閥」にはどんな特徴があるの？

記者　単なる大企業ではなく、家族や親族によって南鮮的な形で経営されていることや多方面の業種の系列企業を持っていることが特徴です。たとえば売上高ランク位のロッテの場合も流通業が中心ですが、化学、建設、食品などの企業を持っています。

Q　韓国経済で財閥の存在感は？

A　米連邦信託ブルームバーグは2014年に「韓国10大財閥の売上高は12年基準で韓国全体の国内総生産（GDP）の84%」との民間機関の調査結果を伝えました。特にサムスン電子を中核とするサムスングループの存在感は圧倒的です。家電製品はもちろん流通業や飲食チェーンも財閥系が多く、韓国では財閥企業と関わらない日常生活は不可能です。こうした状況に韓国国民は、財閥の経済への貢献は認めつつも、不信や不満が高まっています。

Q　創業者一家に機密などの疑惑が出たロッテの韓国での評判はどうなの？

A　ロッテは在日韓国人一世の重光武雄氏が1948年に日本で創業し、60年代に韓国に進出して急成長しました。韓国経済が厳しい時期に大規模投資をしたロッテの貢献は高く評価されています。ただ、発祥地が日本で、韓国ロッテ会長の昭夫氏も日本で生まれ育ったことなどから「日本の企業なのか、韓国の企業なのか」といった問いかけが、韓国メディアで繰り返されています。

掲載テーマを募集しています
〒100-8051 毎日新聞「なるほドリ」係
なるほドリ 2016.9.30